



**Jérôme**

### **Consultant dirigeant**

J'ai créé mon activité de consultant après 12 ans d'expérience industrielle. J'élabore et déploie les projets de stratégie industrielle et d'amélioration des performances des ETI.

### **Cursus**

Ingénieur Arts et Métiers et titulaire d'un master de management des entreprises.

- Ingénieur Arts et Métiers : ENSAM 1985-1988
- DESS CAAE (Management des entreprises) à l'IAE Rennes 1998-1999
- Anglais courant

### **Compétences développées**

- Schéma directeur industriel et logistique, Lean Manufacturing
- Industrialisation, investissements moyens de production
- Fiabilisation produit-process six sigma
- Fiabilisation des moyens de production, maintenance, TPM
- AMOA assistance à maîtrise d'ouvrage, systèmes d'information de gestion, GMAO, GPAO, ERP
- SCM supply chain management, flux externes

### **Parcours professionnel**

#### Depuis 2002 Consultant dirigeant

- 50% projets propres ; 50% projets coopération
- >70 clients
- >100 missions

#### 2000-2002 Consultant Chef de projets en cabinet conseil (8 seniors et associés)

- Supply Chain Management
- Industrie Agroalimentaire

#### 2000-2000 Supply chain manager usine, chef de service logistique, équipementier automobile

- Gestion des relations clients et fournisseurs internationaux
- Gestion de production
- Management logistique

#### 1998-1999 Ingénieur chargé d'affaires

- Chantiers de transferts de lignes de production (emboutissage, usinage)
- Maintenance industrielle
- Sous-traitance

#### 1995-1998 Chef de projet lean manufacturing, consultant interne, courrier et messagerie

- Fiabilisation des processus courrier, messagerie
- Déploiement des référentiels qualité et management
- Schéma directeur industriel du centre de tri pilote de Rennes

#### 1989-1992 Responsable industrialisation équipementier automobile

- 13 préparateurs

## **Domaines d'intervention**

### Schéma directeur industriel et logistique, lean manufacturing

Etablir le VSM Value Stream Mapping de la situation actuelle et le VSD Value Stream Design du fonctionnement optimisé de site industriel, usine, plateforme logistique

- Formation et autodiagnostic réalisé avec l'encadrement et les collaborateurs
- Intégration des principes de Lean Manufacturing
- Rationaliser les activités

Réorganiser les flux internes, définir l'implantation d'usine

- Organisation en îlots, mise en ligne
- Optimiser la gestion des flux internes
- Positionnement et optimisation des encours

### Industrialisation, investissements moyens de production

Réaliser l'étude d'opportunité d'investissement

- Intégration au sein des ateliers et process existants
- Retour sur investissement

Déployer les programmes Industrie Du Futur

- Intégration des nouvelles technologies : robotisation, commande numérique
- Expression de besoin, cahiers des charges fonctionnel de consultation fournisseurs et intégrateurs
- Optimisation des solutions proposées

### Fiabilisation produit-process six sigma

Analyser de données historiques

- Traitements statistiques
- Etablissement de conformité aux normes et réglementations
- Etablissement de modèles de simulation

Piloter les essais industriels

- Plans d'expériences six sigma
- Validation des modèles en production

Mettre en place la Maitrise Statistique des Process MSP SPC

- Capabilités de process
- Cartes de contrôle, cartes de pilotage

Etablir les plans de fiabilisation

- AMDEC produit
- AMDEC process

### Fiabilisation des moyens de production, maintenance, TPM

Déployer la TPM total productive maintenance

- Méthodologie "Points-Rouges", séquences de réglage
- Maintenance de premier niveau
- Méthodes de diagnostic et de dépannage
- Utilisation de GMAO

Mettre en service de nouvelles installations

- Suivi des essais et réception de l'installation
- Pilotage de la montée en cadence

Organisation des services de maintenance

- Coordination entre exploitation et maintenance
- Pilotage des services de maintenance

AMOA assistance à maitrise d'ouvrage, systèmes d'information de gestion, GMAO, GPAO, ERP

Construire l'expression de besoins et schéma directeur informatique

- Spécificités produit-process-métier de l'entreprise, expression de besoins
- Cahier des charges de consultation
- Analyse des propositions

Assister l'entreprise lors d'intégration de systèmes d'information de gestion

- Paramétrage de la solution retenue
- Migration, reprise de données
- Jeux de simulation
- Préparation et formations des utilisateurs

SCM supply chain management, flux externes

Structurer les processus PIC/PDP/ordonnancement

Mettre en place les contrats logistiques

- Tournées d'approvisionnements et de livraisons
- Stocks de sécurité

## **Industries et services**

### Métallurgie plasturgie

- Métallurgie mécanique
- Equipementier
- Constructeur automobile

### Industries du vivant

- Agroalimentaire
- Salaisons
- Sucrierie
- Transformations de fruits
- Fromagerie
- Cosmétique
- Pharmaceutique

### Plasturgie emballage

- Articles de conditionnement, de dosage
- Cartonnage, étuis
- Imprimerie

### Energies hydrocarbures

- Exploitation production pétrolière offshore

### Equipement industriel

- Lignes et cellules robotisées
- Matériels BTP et ferroviaire
- Matériaux et équipements pour BTP

### Electronique composants

- Composants optiques
- Equipements de défense
- Semiconducteurs

### Equipement domestique

- Electroménager