



Accueil

Consultants

Offre

Missions

Formations

Liens

Discussions

Nous contacter

18 rue Pierre Corneille  
56600 Lanester  
+33 2 97 30 77 21

+33 6.76.77.58.03  
jerome@jlce.fr  
www.jlce.fr

JLCE  
Société à responsabilité  
limitée au capital de 3000€  
SIRET 538 532 656 00021  
SARL au capital de 3000€

## Consultant dirigeant

J'ai créé JLCE après 12 ans d'expérience industrielle. J'élabore et déploie les projets de stratégie industrielle et d'amélioration des performances des ETI.

## Cursus

Ingénieur Arts et Métiers et titulaire d'un master de management des entreprises.

- Ingénieur Arts et Métiers : ENSAM 1985-1988
- DESS CAAE (Management des entreprises) à l'IAE Rennes 1998-1999
- Anglais courant

## Compétences développées

- Schéma directeur industriel
- Efficacité opérationnelle, lean manufacturing, lean office
- Maîtrise des process, six sigma
- Fiabilisation des moyens de production
- Management des services techniques

## Parcours professionnel

Depuis 2002	Consultant dirigeant JLCE	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 50% projets propres JLCE</li> <li>• 50% projets coopération</li> <li>• &gt;70 clients</li> <li>• &gt;100 missions</li> </ul>
2000-2002	Consultant Chef de projets Fixone	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 6 missions</li> <li>• Supply Chain Management</li> <li>• Industrie Agroalimentaire</li> </ul>
2000-2000	Chef de service logistique Faurecia Messei	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Clients et fournisseurs internationaux</li> <li>• Gestion de production</li> <li>• 10 administratifs</li> <li>• 15 caristes</li> </ul>
1998-1999	Ingénieur chargé d'affaires	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 3 chantiers de transferts de lignes, maintenance industrielle</li> <li>• Sous-traitance</li> </ul>
1995-1998	Consultant interne La poste Délégation Ouest	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Fiabilisation des processus courrier</li> <li>• Déploiement des référentiels qualité et management dans 10 départements</li> </ul>
1992-1995	Chef de projet lean manufacturing La Poste (35)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Schéma directeur industriel du centre de tri pilote de Rennes Airlande</li> <li>• Démarrage du site</li> <li>• Transfert de compétences au service méthodes</li> <li>• Productivité de 50%</li> </ul>
1989-1992	Responsable industrialisation GKN Arnage	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 13 préparateurs</li> <li>• 9 produits-process nouveaux</li> </ul>





Accueil

Consultants

Offre

Missions

Formations

Liens

Discussions

Nous contacter

18 rue Pierre Corneille  
56600 Lanester  
+33 2 97 30 77 21

+33 6.76.77.58.03  
jerome@jlce.fr  
www.jlce.fr

JLCE  
Société à responsabilité  
limitée au capital de 3000€

SIRET 538 532 656 00021  
SARL au capital de 3000€

## Schéma directeur industriel

Etablir le schéma directeur industriel pour de nouvelles usines et la réimplantation d'usines existantes

- Animation du séminaire de direction et accompagnement de l'encadrement (gemba walk)
- Construction du value stream mapping (VSM+VSD)
- Dimensionnement des process, des capacités de production, îlots et/ou lignes, des investissements et des organisations
- Réimplantation d'usine
- Programme "Industrie du futur" : choix d'investissements, robotisation

Industries

- Electronique composants optiques équipements défense semi conducteurs
- Agroalimentaire salaisons conditionnement sucrerie
- Métallurgie mécanique équipementier automobile
- Equipement industriel
- Logistique, négoce
- Cosmétique et pharmaceutique
- Plasturgie, emballage
- Équipement construction BTP

## Efficacité opérationnelle, lean

Mettre en place et animer des groupes de travail transversaux et opérationnels

- Dimensionnement des flux, des stockages et des moyens logistiques (AGV, petit train, milkrun, magasins, palettisation ...)
- Dimensionnement et organisation des magasins et des zones de préparation
- Simulation des options d'organisation et établissement des règles de pilotage des flux internes et externes (kanban ...)

Organiser les fonctions de la supply-chain de sites industriels (ADV, planning, approvisionnements)

- Création des règles et des instances de gestion de la production, des flux et des stocks (PIC, PDP, ordonnancement ...)
- Education des fournisseurs
- Formation des personnels au poste et aux outils (ERP, GPAO)

Mettre en place les processus de coordination et pilotage des interventions techniques multimétiers (maintenance, travaux, exploitation)

Organiser les processus customer-project-management (customisation), développement et de lancement des produits nouveaux

Améliorer et fiabiliser les performances

- Animation de la performance de ligne (TRS, rendements)
- Management visuel de la performance
- Maîtrise des temps d'arrêts (chantiers SMED)

Industries

- Métallurgie mécanique équipementier automobile
- Emballage plasturgie
- Electronique composants optiques équipements défense semi conducteurs
- Agroalimentaire salaisons conditionnement sucrerie
- Cosmétique et pharmaceutique
- Equipement construction BTP
- Matériels travaux publics
- Energies hydrocarbures
- Electroménager
- Equipement industriel
- Logistique
- Distribution



Accueil

Consultants

Offre

Missions

Formations

Liens

Discussions

Nous contacter

18 rue Pierre Corneille  
56600 Lanester  
+33 2 97 30 77 21

+33 6.76.77.58.03  
jerome@jlce.fr  
www.jlce.fr

JLCE  
Société à responsabilité  
limitée au capital de 3000€

SIRET 538 532 656 00021  
SARL au capital de 3000€

## ***Maitrise produit-process six sigma***

Piloter les plans d'amélioration et de fiabilisation des process de production

- Application des méthodes statistiques
- Traitement des données historiques
- Construction de plans d'expériences Tagushi
- Pilotage d'essais industriels

Industries

- Agroalimentaire, salaisons, conditionnement, sucrerie
- Matériaux et équipements pour BTP
- Plasturgie
- Electronique composants optiques équipements défense semi conducteurs

## ***Fiabilisation des machines et équipements***

Mettre en place la démarche Points Rouges

- Analyse fonctionnelle, et AMDEC des moyens
- Construction des séquences de réglages
- Formation des pilotes de projets et les groupes de travail

Assurer la mise en service immédiate des nouveaux équipements

- Fiabilisation en amont par la démarche Points Rouges

Mettre en place des basiques de maîtrise du process

- Formalisation des savoir faire et des basiques métier

Industries

- Agroalimentaire, salaisons, conditionnement, sucrerie
- Plasturgie emballage
- Equipementiers, mécanique et constructeurs automobiles
- Matériels travaux publics
- Cosmétique et pharmaceutique

## ***Management des services techniques***

Mettre en place la TPM (curatif, préventif, maintenance de 1er niveau)

- Gestion quotidienne de la maintenance : TPTM (OT, CRI, planification)
- Mise en place des bonnes pratiques, méthodes de diagnostic et de dépannage : Tuer la panne
- Analyse et mise à niveau de GMAO
- Optimisation de l'organisation de maintenance et exécution des travaux

Assurer le management de transition, organiser le service de maintenance et recruter le responsable de maintenance

Industries

- Agroalimentaire, salaisons, conditionnement, sucrerie
- Cosmétique et pharmaceutique
- Matériels BTP et ferroviaire
- Plasturgie emballage

## ***AMOA et systèmes d'informations***

Assister l'industriel lors du choix et de l'intégration d'un nouveau système de gestion

- Expression de besoins, consultation, dépouillement des offres
- Accompagnement de l'industriel lors des phases de paramétrages
- Préparation de la migration des masterdata
- Assistance au démarrage
- ERP GPAO : SAP Proginov Silog ; GMAO : Apisoft-Optimaint SAP